



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ЛАЗАРЕВЦА

11550 Лазаревац, Дула Караклајића бр. 44

Тел/факс: 011/8120-449 • e-mail: office@jpszilazarevac.com

ПИБ: 101131425 • МБ: 07095210 • Текући рачун: Banca Intesa 160-462235-83

Број: 2455

Датум: 23.12.2024.год.

Л А З А Р Е В А Ц

На основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр.15/16 и 88/2019) и члана 22. став 1. тачка 3. Статута ЈП за изградњу Лазаревца број 252 од 01.02.2017.године, Надзорни одбор ЈП за изградњу Лазаревца на 3.седници одржаној дана 23.12.2024.године, у просторијама ЈП за изградњу Лазаревца, једногласно је донео следећу

## ОДЛУКУ

1. Усваја се Програм пословања Јавног предузећа за изградњу Лазаревца за период 01.01. - 31.12.2025.године;
2. Акт из става 1. ове Одлуке прилаже се уз исту, чини њен саставни део и доставља се Већу на даљи поступак.

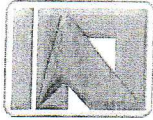
### Образложење

Јавно предузеће за изградњу Лазаревца је, у циљу усаглашавања програма пословања са буџетом Градске општине Лазаревац за 2025.годину, приступило изради Програма пословања и исти доставио Надзорном одбору који је након разматрања донео одлуку као у диспозитиву.

Председник НО  
ЈП за изградњу Лазаревца

  
Марко Ранковић, дипл.менаџер





ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
ЗА ИЗГРАДЊУ  
ЛАЗАРЕВЦА

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ЛАЗАРЕВЦА

11550 Лазаревац, Дула Караклајића бр. 44

Тел/факс: 011/8120-449 • e-mail: office@jpszilazarevac.com

ПИБ: 101131425 • МБ: 07095210 • Текући рачун: Banca Intesa 160-462235-83

Број: 2448

Датум: 19.12.2024. год.

Л А З А Р Е В А Ц

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**  
**ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ИЗГРАДЊУ ЛАЗАРЕВЦА**  
за период **01.01. – 31.12.2025. г.**

**ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈП ЗА ИЗГРАДЊУ ЛАЗАРЕВЦА**

ОСНИВАЧ: **ГРАДСКА ОПШТИНА ЛАЗАРЕВАЦ**

СЕДИШТЕ: **ЛАЗАРЕВАЦ, УЛИЦА ДУЛА КАРАКЛАЈИЋА 44**

ДЕЛАТНОСТ: **4211**

МАТИЧНИ БРОЈ: **07095210**

ПИБ: **101131425**

ЈБК: **61908**

## Садржај:

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ.....	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА.....	5
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА ПЕРИОД 01.01.2025. – 31.12.2025.ГОДИНЕ.....	6
4. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025.ГОДИНУ.....	18
4.1.ЦИЉЕВИ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА СА КЉУЧНИМ ИНДИКАТОРИМА ОСТВАРЕЊА ЦИЉЕВА.....	18
4.2.ПОСЛОВНИ РИЗИЦИ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА.....	20
4.3.ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА.....	21
4.4.ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	24
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	40
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	41
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	56
8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ.....	57
9. ИНВЕСТИЦИЈЕ.....	60
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	62
11. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ.....	63

## 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА И ЦИЉЕВИ

Одлуком о изменама и допунама одлуке о оснивању Јавног предузећа Дирекција Лазаревац, број 06-246/2016 од 30.12.2016.године, која је донета у складу са Законом о буџетском систему (Сл.гласник РС бр.54/2009, 73/2010, 101/2010, 93/2012, 62/2013 исправка, 108/2013, 142/2014, 68/2015 – др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017,95/2018, 31,2019 и 72/2019), извршена је:

- Промена пословног имена и
- Промена претежне и осталих делатности Јавног предузећа

Пословно име Предузећа је: Јавно предузеће за изградњу Лазаревца

Скраћено пословно име гласи: „ЈП за изградњу Лазаревца“

Претежна делатност ЈП за изградњу Лазаревца је Изградња путева и аутопутева са шифром 42.11.

У оквиру претежне делатности, ЈП за изградњу Лазаревца, обавља следеће послове:

- изградња и реконструкција сеоских, пољских и других некатегорисаних путева,
- одржавање сеоских, пољских и других некатегорисаних путева,
- означавање сеоских, пољских и других некатегорисаних путева (хоризонтална сигнализација),
- вођење евиденције о сеоским, пољским и другим некатегорисаним путевима, израда катастра на подручју градске општине Лазаревац,
- одржавање сеоских, пољских и других некатегорисаних путева у зимским условима - чишћење снега и леда са путева и
- одржавање путних канала уз некатегорисане путеве“.

Поред наведених делатности Предузеће обавља и следеће делатности:

- 41.20 Изградња стамбених и нестамбених зграда
- 42.91 Изградња хидротехничких објеката
- 42.99 Изградња осталих непоменутих грађевина
  - 43.11 Рушење објеката
  - 43.12 Припрема градилишта
  - 43.91 Кровни радови
  - 52.21 Услужна делатност у копненом саобраћају
  - 70.22 Консултантске активности с пословањем и осталим управљањем
  - 71.11 Архитектонска делатност
  - 71.12 Инжењерска делатност и техничко саветовање
  - 81.10 Услуге одржавања објеката
  - 81.30 Услуге уређења и одржавања околине

Поред делатности из претходног става овог члана, ЈП за изградњу Лазаревца обавља и следеће послове:

1. Стара се о уређивању и изградњи рекреационих и других јавних површина
2. Пружа архитектонске и инжењерске услуге, пројектовање, израду планова, надзор изградње, премеравање и слично у градској општини у складу са актима градске општине,
3. Предлаже мере за уређивање и одржавање спољног изгледа пословних и стамбених зграда,
4. Управља пословним простором у јавној својини града Београда на којима је корисник Градска општина Лазаревац, односно стамбеним и пословним простором у својини Предузећа и

5. Закључује уговоре о закупу пословног простора на којима је ГО Лазаревац корисник,
6. Стара се о изградњи линијских инфраструктурних објеката и комуналне инфраструктуре,
7. Организује израду техничке документације и техничке контроле, изградњу и технички преглед објеката јавне инфраструктуре и јавних објеката (саобраћајнице са припадајућом инфраструктуром, мостови, хидротехничка инфраструктура и објекти, колектори, секундарна и дистрибутивна мрежа, црпне станице, постројења за прераду отпадних вода, канализационе црпне станице, електромрежа јавног осветљења и трафо-станице),
8. Обавља послове и припремне радње израдом урбанистичких планова и израду урбанистичко техничке документације (урбанистички пројекат, пројекат парцелације и препарцелације, пројекат исправке граница суседних парцела), у складу са законом,
9. Пружа пројектантске услуге трећим лицима,
10. Сарађује са надлежним органима, институцијама и предузећима у поступку израде и доношења планских докумената,
11. Послове који нису из оквира делатности од општег интереса, уз сагласност Оснивача

Предузеће може стицати приход обављањем стручних послова из делатности Предузећа за трећа лица, на основу посебног уговора.

За пословање ЈП за изградњу Лазаревац, средства се обезбеђују из:

- буџета Градске општине Лазаревац и
- сопствених прихода

Јавно предузеће за изградњу Лазаревац је, у циљу квалитетнијег обављања наведених послова у оквиру претежне и осталих делатности, усмерило даље активности и приступило се, у сарадњи са стручним службама ГО Лазаревац на опремање преузећа механизацијом и оспособљавање кадрова за реализацију претежне делатности за коју је предузеће основано.

Спроводиће се, у складу са могућностима, стручно усавршавање запослених кадрова кроз разне видове обука, ради успешније реализације годишњих програма и планова пословања.

Ефикасним и одговорним корпоративним управљањем Јавно предузеће за изградњу Лазаревац је смањило трошкове и то на позицијама репрезентације, одржавања и слично како би задовољило потребе за смањењем средстава потребних за пословање. Ово представља један од параметара где је предузеће оптимизовало своје пословање и трошкове што представља добру основу за будуће друштвено одговорно пословање и то у складу са највишим стандардима квалитета поверених услуга.

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

У складу са организационом шемом Јавног предузећа за изградњу Лазаревца сачињен је Правилник о организацији и систематизацији послова .

Правилником о организацији рада и систематизацији послова Јавног предузећа за изградњу Лазаревца, дел. бр. 155 од 24.01.2017.год., дел. бр. 1553 од 22.05.2017.год., дел. бр. 2601 од 24.08.2017.год., дел. бр. 2898 од 03.09.2019.год., дел.бр. 2409 од 22.09.2020.год., дел.бр. 2275 од 02.11.2022.г, ., дел.бр. 385 од 28.02.2023.г, ., дел.бр. 2485 од 28.12.2023.г, дел.бр. 1903 од 17.10.2024.г, утврђена је квалификациона структура и стручна оспособљеност запослених, а ради извршавања програмских задатака из делатности Јавног предузећа за изградњу Лазаревца утврђених Одлуком о оснивању, Статутом и другим прописима.

Унутрашња организација и систематизација послова, функционисање рада и извршавање задатака по обиму, врсти, природи и значају, утврђена Правилником и описом послова, организована је путем сектора и одељења.

Пословодство ЈП за изградњу чине директор, извршни директор и руководиоци сектора.



Органи ЈП за изградњу Лазаревца су:

- Надзорни одбор
- Директор

Вршилац дужности Директора ЈП за изградњу Лазаревца Миле Ранковић који координира радом именован је Решењем Скупштине ГО Лазаревац број III – 10 Број: 06 – 210/2024 од 03.10.2024.г.

Надзорни одбор је орган управљања ЈП за изградњу Лазаревца који има председника и 2 члана. Председник Надзорног одбора Марко Ранковић именован је Решењем Скупштине ГО Лазаревац број III-10 број 06 – 210/2024 од 03. октобра 2024. године. Члан Надзорног одбора Срећко Николић именован је Решењем Скупштине ГО Лазаревац број III – 10 Број: 06 – 210/2024 од 03. Октобра 2024.г. Члан из редова запослених, Иван Живковић, именован је Решењем Скупштине ГО Лазаревац број III – 10 Број: 06 – 207/2023. од 23.10.2023.г.

ЈП за изградњу Лазаревца планира 26 запослених на неодређено време, Директора и извршног директора као именована лица, организованих у два сектора и пет одељења.

### 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА ПЕРИОД 01.01.2025. - 31.12.2025.ГОДИНЕ

Пословање Јавног предузећа за изградњу Лазаревца одвија се у свему према следећим Законским прописима Републике Србије и подзаконским актима и интерним актима:

- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19);
- Закон о буџетском систему (“Сл. гласник РС”, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, ..... 138/2022, 92/2023 и 94/2024);
- Закон о буџету Републике Србије („Службени гласник РС“ број 84/2019, 60/2020, 62/2020, 65/2020 и уредба 135/2020, 92/2023 и 94/2024)
- Закон о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 ..... 62 /2023.)
- Закон о ПДВ-у ("Сл. гласник РС", бр. 84/2004, 86/2004.... 138/2022)
- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 73 од 11. октобра 2019, 44 од 29. априла 2021 - др. Закон);
- Закон о ревизији ("Сл. гласник РС", бр. 73/2019)
- Закон о порезима на имовину ("Сл. гласник РС бр. 26/ 2001, 45 /2002, 80 / 2002, 80 / 2002 - др. Закон.....138 /2022.)
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Сл. гласник РС", бр. 119/2012, 68/2015, 113/2017, 91/2019,44/2021, 130/2021, 138 /2022.)
- Закон о затезној камати („Сл. гласник РС“, бр. 119/12)
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл. гласник РС", бр. 68/2015, 81/2016 - одлука УС и 95/2018)
- Закон о експропријацији ("Сл. гласник РС", бр. 53/95, "Сл. лист СРЈ", бр. 16/2001 - одлука СУС и "Сл. гласник РС", бр. 20/2009, 55/2013 - одлука УС и 106/2016)
- Закон о општем управном поступку ("Сл. гласник РС", бр. 18/2016 и 95/2018 - аутентично тумачење, 2 / 2023 – УС)
- Закон о управним споровима („Сл. гласник РС“, бр. 111/09)
- Закон о облигационим односима („Сл. лист СФРЈ“, бр. 29/78, 39/85, 45/89 – одлука УСЈ и 57/89, „Сл. лист СРЈ“, бр. 31/93, „Сл. лист СЦГ“, бр. 1/03 – Уставна повеља и „Сл.гласник РС бр. 18/2020)
- Законик о кривичном поступку ("Сл. гласник РС", бр. 72/2011, 101/2011, 121/2012, 32/2013, 45/2013, 55/2014, 35/2019, 27/2021 и 62/2021)
- Кривични законик ("Сл. гласник РС", бр. 85/2005, 88/2005 - испр., 107/2005 - испр., 72/2009, 111/2009, 121/2012, 104/2013, 108/2014, 94/2016 и 35/2019)
- Закон о државном премеру и катастру ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 18/2010, 65/2013, 15/2015 - одлука УС, 96/2015, 47/2017 - аутентично тумачење, 113/2017 - др. закон, 27/2018 - др. Закон, 41/2018 - др. Закон и 9/2020-др.закон)
- Закон о јавним путевима ("Сл. гласник РС", бр. 41/2018 и 95/2018)
- Закон о јавним набавкама ("Сл. гласник РС", бр. 91/2019)
- Закон о јавној својини ("Сл. гласник РС", бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020)
- Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, .....86/2019,126/2020 и 99/2021)
- Закон о финансирању локалне самоуправе „Службени гласник РС“, бр. 62 / 2006, 47 /2011, 93 / 2012, 83 / 2016, 104 / 2016 - др. закон, 95 / 2018 - др. закон , 111 / 2021 - др. Закон)
- Закон о раду ("Сл. гласник РС", бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018)
- Закон о пензијском и инвалидском осигурању ("Сл. гласник РС", бр. 34/2003, ..... и

- Закон о здравственом осигурању ("Сл. гласник РС", бр. 25/2019)
- Закон о Агенцији за борбу против корупције ("Сл. гласник РС", бр. 97/2008, 53/2010, 66/11-УС, 67/13-УС, 8/2015 и 88/2019).
- Закон о печату, државних и других органа ("Сл. гласник РС", бр. 101/07 и 49/2021),
- Закон о безбедности и здрављу на раду ("Сл. гласник РС", бр. 101/2005, 91/2015 и 113/2017 - др. закон)
- Закон о заштити становништва о изложености дуванском диму („Сл. гласник РС“, бр. 30/10)
- Закон о ванпарничном поступку ("Сл. гласник СРС", бр. 25/82 и 48/88 и "Сл. гласник РС", бр. 46/95 - др. закон, 18/2005 - др. закон, 85/2012, 45/2013 - др. закон, 55/2014, 6/2015 и 106/2015 - др. закон)
- Закон о парничном поступку ("Сл. гласник РС", бр. 72/2011, 49/2013 - одлука УС, 74/2013 - одлука УС, 55/2014, 87/2018 и 18/2020)
- Закон о привредним друштвима ("Сл. гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018 и 91/2019)
- Закон о меници („Службени лист ФНРЈ“, бр.104/46... и „Службени лист Србије и ЦГ – Уставна повеља“, бр. 1/03)
- Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Сл. гласник РС“, бр. 120/04, 54/07, 104/09 и 36/10)
- Закон о комуналним делатностима ("Сл. гласник РС", бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018)
- Закон о прекршајима („Сл. гласник РС“, бр. 65/2013, 13/2016, 98/2016 – одлука УС и 91/2019)
- Закон о заштити узбуњивача („Сл. гласник РС", бр. 128/2014)
- Закон о заштити од пожара ("Сл. гласник РС", бр. 111/2009, 20/2015, 87/2018 и 87/2018 - др. закони)
- Закон о спречавању злостављања на раду („Сл. гласник РС", бр. 36/2010)
- Закон о управљању отпадом („Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016 и 95/2018 – др. закон)
- Закон о заштити ваздуха („Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 10/2013 и 26/2021)
- Закон о заштити од буке у животној средини („Сл. гласник РС", бр. 96/2021)
- Закон о порезу на доходак грађана Републике Србије ("Сл. гласник РС", бр. 24/2001..... 6/2021 и 44/2021)

#### **Подзаконска акта:**

- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 27/2014)
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивању књиговодственог стања са стварним стањем ("Службени гласник РС", број 89 од 25. јуна 2020.)
- Правилник о номенклатури нематеријалних улагања и основних средстава са стопама амортизације ("Сл. лист СРЈ", бр. 17/97 и 24/2000)
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Сл. гласник РС“, бр. 36/16,131/21);
- Правилник о садржини, начину и поступку израде докумената просторног и урбанистичког планирања („Сл. гласник РС“, бр. 32/19 );
- Статут града Београда („Сл. лист града Београда“ бр. 39/08, 6/10, 23/13, „Сл. лист РС“ број 07/16 – одлука УС и „Сл. лист града Београда“ бр. 60/2019)
- Статут ГО Лазаревац („Сл. лист града Београда“ бр. 39/08, 44/13, 15/10 и 88/19)
- Посебне узансе о грађењу ( „Службени лист СФРЈ”, бр. 18 од 1. априла 1977, 29 од 26. маја 1978 - др. закон);
- Правилник о садржини и начину вођења стручног надзора („Сл. гласник РС“ бр. 22/15 и 24/17);



- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС“, бр. 50/2020);
- Уредба о условима прибављања и отуђења непокретности непосредном погодбом, давања у закуп ствари у јавној својини и поступцима јавног надметања и прикупљања писмених понуда („Сл. гласник РС“, бр. 16/18,79/2023),
- Одлука о некатегорисаним путевима (Сл. лист града Београда број 83/2017 , 139/20 120/2021и 109/2022)
- Одлука о буџету ГО Лазаревац за 2025.годину

#### **Интерна акта :**

- Статут ЈП за изградњу Лазареваца
- Колективни уговор,
- Правилник о организацији и систематизацији радних места,
- Правилник о безбедности и здрављу на раду ЈП за изградњу Лазареваца,
- Правилник о писаној кореспонденцији,
- Пословник о раду Надзорног одбора
- Правилник о рачуноводству и ревизији
- Правилник о условима и начину коришћења пословне мреже мобилне телефоније
- Правилник о коришћењу службених возила
- Правилник о евиденцији присутности запослених
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивању
- Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке

#### *Прилог:*

- Прилог 1 – Биланс стања
- Прилог 1а – Биланс успеха
- Прилог 1б – Извештај о токовима готовине

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	ЛОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	463,098	460,981
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	463,098	460,981
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	42,990	43,141
023	2. Постројења и опрема	0011	12,466	10,263
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	4,582	4,517
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	403,060	403,060
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраниству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		

044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартисе од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	25,474	27,724
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	6,093	7,324
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	401	401
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4,692	6,923
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5	59
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5	59
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	18,620	19,788
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	17,935	19,103
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	685	685
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		0

230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	408	200
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	353	353
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	488,572	488,705
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	444,352	441,744
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	463,098	455,073
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		808
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		808
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	18,746	14,137
350	1. Губитак ранијих година	0413	14,137	14,137
351	2. Губитак текуће године	0414	4,609	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	6,791	4,805

40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		150
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за троншкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		150
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	6,791	4,655
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	6,791	4,655
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	37,429	42,156
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1,250	7,098
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	1,250	5,000
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		2,098
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,548	1,548
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	7,073	8,713

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2,164	2,391
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	4,008	6,322
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	13	18,499
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		15,476
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	13	2,881
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		142
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	21,237	6,298
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	481,572	488,705
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

Прилог Ia

### БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	82,248	67,894
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	17,748	3,331
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	17,748	3,331
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		

630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	64,500	61,563
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	86,557	66,518
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	5,700	3,259
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	69,878	56,265
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	52,733	44,104
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7,989	6,734
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	9,156	5,427
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2,564	3,564
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	5,590	1,825
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		150
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,825	1,455
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) $\geq 0$	1025		1,376
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) $\geq 0$	1026	4,309	
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	300	420
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	300	420
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) $\geq 0$	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) $\geq 0$	1038	300	420
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		

583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕД ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		6
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	82,248	67,894
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	86,857	66,944
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$	1045		950
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046	4,609	
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$	1049		950
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$	1050	4,609	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			142
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) $\geq 0$	1055		808
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) $\geq 0$	1056	4,609	
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процента) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	85,797	67,902
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	21,297	3,331
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	64,500	64,571
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	82,238	64,288
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	9,494	9,195
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	68,378	53,810
4. Плаћене камате у земљи	3010	17	32
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		1,251
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	803	
8. Остали одливи из пословних активности	3014	4,546	
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	2,599	3,614
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023		1,500
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		1,500
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027		

IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	2,400	2,400
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	2,400	2,400
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	2,400	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048		67,902
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2,400	68,188
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) $\geq 0$	3050	85,797	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) $\geq 0$	3051	85,638	286
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	249	486
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	408	200

#### 4. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025.ГОДИНУ

##### 4.1. ЦИЉЕВИ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА СА КЉУЧНИМ ИНДИКАТОРИМА ОСТВАРЕЊА ЦИЉЕВА

1. Јавно предузеће за изградњу Лазареваца је основано с циљем да обавља послове од општег интереса. Основна делатност Јавног предузећа за изградњу Лазареваца је Изградња путева и аутопутева са шифром 42.11., а предузеће се, због недостатка потребне механизације није бавило овом делатношћу како је планирано па су активности усмерене на опремање и остале потребне радње да би предузеће пословало и обављало делатности из Одлуке о оснивању. Од 2023.године, када је предузеће набавило радну машину – трактор а затим и прикључак – тракторски таруп приступило се обављању претежне делатности. Основни циљ је вршење радова на одржавању и уређењу некатегорисаних и макадамских путева на територији ГО Лазаревац, посебно у сеоским МЗ, где је потреба за овим радовима највећа. С обзиром на опште задовољство грађана квалитетом вршења ових радова, указала се потреба за даљим развијањем услуга из области оджавања путева па и за опремањем додатном потребном механизацијом. На основу брзине реализације Уговора потписаних са ГО Лазаревац јасно је да је потребно да механизација ове намене ради пуним капацитетом и у већем обиму од досадашњег.
2. Јавно предузеће за изградњу Лазареваца је спровело набавку прикључка за трактор и то тракторског посипача соли, који је спреман за рад у оквиру зимске службе за сезону зима 2024/2025. Такође је потписан Уговор о закупу тракторског снежног плуга који ће у складу са потребама чистити путеве у зимским условима.
3. По истеку Уговора о пружању услуга за обављање стручних послова на реализацији Програма комуналне потрошње за 2022.годину Сектор за техничке послове не врши послове који се односе на планирање и извршење Програма комуналне потрошње већ обавља послова стручног надзора на изградњи, реконструкцији и одржавању објеката јавне инфраструктуре и јавних објеката предвиђених Програмом комуналне потрошње а на основу Решења о именовању лица одговарајуће струке које издаје ГО Лазаревац. Поред активности на одржавању путева ове услуге су најзаступљеније у пословима којима се бави Јавно предузеће за изградњу Лазареваца. По подацима за 2023.годину, запослени у Јавном предузећу за изградњу Лазареваца врше послове стручног надзора на уговореним радовима за 72 потписана Уговора у укупној вредности од 715.562.292,33 динара. Током прва три квартала 2024.године стручни надзор испратио је радове за 56 потписаних Уговора укупне вредности 625.671.181,72 динара. Због свега наведеног требало би у 2025.години планирати потписивање Уговора за ове услуге и усвојити нови Ценовник од стране Већа ГО Лазаревац.

Прилог 2

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора			Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2024.година	2025.година		
Повећани обим кошење траве	m <sup>2</sup>	2023	165.500	200.000	225.000	250.000	Оверене ситуације од стране надзора ГО Лазаревац Одговорно и стручно вршење поверених послова са редовним одржавањем механизације
Повећани обим сечење густог шибља	m <sup>2</sup>	2023	180.600	220.000	240.000	260.000	Оверене ситуације од стране надзора ГО Лазаревац Одговорно и стручно вршење поверених послова са редовним одржавањем механизације
Повећани обим сечење дрвећа	ком	2023	3.110	3.510	4.000	4.200	Оверене ситуације од стране надзора ГО Лазаревац Одговорно и стручно вршење поверених послова са редовним одржавањем механизације
Повећани обим кресење грана	ком	2023	2.550	2.700	2.900	3.200	Оверене ситуације од стране надзора ГО Лазаревац Одговорно и стручно вршење поверених послова са редовним одржавањем механизације
Вршење стручног надзора	вредно ст	2023	715.562.292	750.000.000	770.000.000	800.000.000	Пројекат Извршења програма комуналне потрошње Одговорно и стручно реализовање надзора по повереним надзирима
Радови на чишћењу путева у зимским условима	m	2025			500.000	500.000	Оверене ситуације од стране надзора ГО Лазаревац Одговорно и стручно реализовање надзора по повереним надзирима

## 4.2. ПОСЛОВНИ РИЗИЦИ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање и процена ризика у ЈП за изградњу Лазареваца врши се на састанцима које заказују руководиоци пројекта, а по потреби и директор. На им састанцима учесници износе субјективне процене идентификованих ризичних догађаја, који се усаглашавају у вези са проценом. Процене се врше на основу критеријумима вероватноће појаве ризичног догађаја и утицаја на резултат пројекта везаних за рокове, трошкове и квалитет изведених радова.

Да би се смањило ризик настајања штетних догађаја, као и могући губици услед деловања ризичних догађаја, ЈП за изградњу Лазареваца данас иного више пажње посвећује образовању и стручном усавршавању запослених кадрова кроз разне видове: специјалистички семинари, учешћа на ајмовима, даље школовање запослених...

С обзиром на делатност предузећа и услуге које предузеће врши није могуће табеларно приказати ризике са којима се предузеће у свом пословању усрећа. Циљ предузећа је да ризике тржишног пословања сведе на минимум оптимизујући своје пословање, не улазећи у фискалне ризике и ефикасним и одговорним управљањем смањити трошкове пословања и на тај начин допринети друштвеном интересу

Прилог 3

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењени финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 динара)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Недовољни ресурси за реализацију планираних активности	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Изналажење додатних извора финансирања
Ризик ликвидности	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	100	Повећање наплате потраживања и смањење рехскова пословања
Кварови на механизацији	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	250	Редовно одржавање и сервисирање механизације

Напомена:

Колона „Вероватноћа ризика“ се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 – Ниска вероватноћа  
 Број 2 – Умерена вероватноћа  
 Број 3 – Висока вероватноћа

Колона „Утицај ризика“ се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Колона 1 – Низак утицај  
 Колона 2 – Умерен утицај  
 Колона 3 – Висок утицај

Колона „Укупно“ се попуњава аутоматски.

#### 4.3. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Индикатори не приказују реалну ефикасност пословање с обзиром да је значајан елемент израчунавања индикатора вредност капитала, а ЈП за изградњу Лазареваца још увек није извршило пренос стања по пословним књигама ГО Лазаревац на дан 30.11.2016.године, супротно Одлуци Скупштине ГО Лазаревац од 30.12.2016.године број III-09 Број 06-246/2016, па је тако и вредност капитала нереално висока. У трећем и четвтом кварталу 2021.године се по налогу Државне ревизорске институције приступило реализацији поменуте одлуке и покренуле су се активности везане за преузимање стања по Редовном финансијском извештају на дан 30.11.2016.године. Активности започете током 2021.године су настављене и током 2022. и 2023.године, када је и у Јавном предузећу за изградњу Лазареваца спроведена контрола Државне ревизорске институције, која је препоручила наставак започетих активности.

#### Прилог 4

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
<b>Укупни капитал</b>	План	12,731	29,555	444,352	442,132
	Реализација	447,266	440,936	441,744	-
	% одступања реализације од плана	+3413%	+1392%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-1%	+0%	+0%
<b>Укупна имовина</b>	План	29,295	45,010	488,572	477,154
	Реализација	486,126	492,068	488,705	-
	% одступања реализације од плана	+1559%	+993%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	-1%	-2%
<b>Пословни приходи</b>	План	54,273	75,208	82,248	99,400
	Реализација	56,313	65,920	67,894	-
	% одступања реализације од плана	+4%	-12%	-17%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+17%	+3%	+46%
<b>Пословни расходи</b>	План	54,182	75,168	86,857	98,543
	Реализација	53,385	70,512	66,518	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-6%	-23%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+32%	-6%	+48%
<b>Пословни резултат</b>	План	91	40	-4,609	457
	Реализација	2,928	-4,592	950	-
	% одступања реализације од плана	+3118%	-11580%	-121%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-257%	-121%	-52%
<b>Нето резултат</b>	План	77	34	-4,609	388
	Реализација	1,665	-4,813	808	-
	% одступања реализације од плана	+2062%	-14256%	-118%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-389%	-117%	-52%

Број запослених на дан 31.12.	План	33	33	28	28
	Реализација	30	28	26	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-15%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-7%	-7%	+8%
Просечна нето зарада	План	71	86	102	123
	Реализација	70	87	102	-
	% одступања реализације од плана	-1%	+1%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+24%	+17%	+21%
Инвестиције	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	3,845	625	-1,745	4,057
ROA	0.34	0.08	-0.94	0.08
ROE	0.37	-0.40	-10.04	0.09
Оперативни новчани ток	-439	-2,062	-3,343	4,410
Дуг / капитал	8.69	7.90	9.05	7.92
Ликвидност	67.92	409.72	32.64	21.10
% зарада у пословним приходима	73.30	76.03	84.96	78.21

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	7,833	8,729	6,791	4,693
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	7,833	8,729	6,791	4,693

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	22,965	50,250	63,500	67,000
	Пренето	22,419	50,250	63,500	-
	Реализовано	22,419	50,250	63,500	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-



#### 4.4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА ПЕРИОД 01.01.2025. - 31.12.2025.ГОДИНЕ

План прихода и расхода ЈП за изградњу Лазареваца за период 01.01. – 31.12.2025. годину износи 99.400.000,00 динара пословних прихода, односно 98.942.660,00 динара пословних расхода и пословни добитак у нето износу од 388.739,00 динара. С обзиром да је ЈП за изградњу Лазареваца у претходним годинама пословало са губитком није било могуће измирити све обавезе настале током пословања, па је потребно обезбедити и додатна средства како би предузеће покрило губитак из ранијих година и измирило обавезе из пословања, као и вратило позајмицу Јавном предузећу „Топлификација“ Лазаревац. Такође, средства за учешће за куповину основних средства путем финансијског лизинга не терете трошкове а у Програму пословања за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године су планирана у износу од 1.000.000,00 динара. Набавке основних средстава набављених у 2022.години и 2023.години су финансиране путем финансијског лизинга на период од пет година, у табели су исказани трошкови рата лизинг накнаде за период 01.01. – 31.12.2025.године. Поред ових средстава у 2025.години је по основу капиталних субвенција за набавку прикључака за трактор за потребе зимске службе определено 1.000.000,00 динара. ЈП за изградњу планира да у договору са стручним службама ГО Лазаревац набави још потребне механизације за ове намене.

У Програму пословања за период 01.01.2025. – 31.12.2025.годину планиран је приход од 65.000.000,00 динара текућих и 2.000.000,00 динара капиталних субвенција. С обзиром на циљеве и планиране активности ЈП за изградњу Лазареваца наведене у тачки 4.1 ЦИЉЕВИ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА СА КЉУЧНИМ ИНДИКАТОРИМА ОСТВАРЕЊА ЦИЉЕВА, на страни 18, потребно је усмерити рад предузећа на делатности које складу са Статутом може да обавља. У интересу Јавног предузећа за изградњу Лазареваца је да се финансира од вршења услуга на одржавњу некатегорисаних путева и стручних послова на реализацији инвестиција и одржавању комуналних објеката па је потребно у наредном периоду обезбедити средства у Буџету ГО Лазаревац за ове услуге.

Сви исказани расходи су исказани без обрачунатог ПДВ-а сем трошкова који се односе на зараде, накнаде зарада и остале личне расходе који су исказани са припадајућим порезима и доприносима у складу са Законом о порезу на доходак грађана и Законом о доприносима за обавезно социјално осигурање.

ЈП за изградњу Лазареваца је основана са циљем да обавља послове од јавног интереса како би се задовољиле потребе становника општине Лазареваца за одређеним услугама, и то у оквиру следећих делатности:

Приходи за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године:

	Без ПДВ-а	Са ПДВ-ом
1. Пословни приходи из делатности ЈП за изградњу:	31.400.000,00	37.680.000,00
2. Други пословни приходи:	1.000.000,00	1.200.000,00
3. Приход од текућих субвенција:	65.000.000,00	65.000.000,00
4. Приходи од капиталних субвенција:	2.000.000,00	2.000.000,00
<b>Укупно приходи за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године:</b>	<b>99.400.000,00</b>	<b>105.880.000,00</b>

Пословни расходи за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године:

1. Трошкови материјала, горива и енергије:	4.000.000,00
2. Трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи:	77.742.660,00
3. Трошкови производних услуга:	11.050.000,00
4. Трошкови амортизације:	3.200.000,00
5. Нематеријални трошкови:	2.550.000,00
6. Финансијски расходи:	400.000,00
<b>Пословни расходи:</b>	<b>98.942.660,00</b>
7. Рата лизинг накнаде – трактор и тракторски таруп:	1.000.000,00
8. Набавка прикључака за трактор за потребе зимске службе:	1.000.000,00
<b>Укупно расходи за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године:</b>	<b>100.942.660,00</b>

На основу наведених Закона и измена у тачки 3, сви дати финансијски подаци су примењени у изради Програма пословања ЈП за изградњу Лазареваца у 2025. години (за период 01.01. 31.12.2025. године).

Прилог:

- Образац 5 - Биланс стања за период 01.01.2025. – 31.12.2025.године
- Образац 5 а - Биланс успеха за период 01.01.2025. – 31.12.2025.године
- Образац 5 б - Извештај о токовима готовине за период 01.01.2025. – 31.12.2025.године
- Прилог 6 – Субвенције и остали приходи из буџета за период 01.01.2025. – 31.12.2025.године
- Прилог 7 – Трошкови запослених за период 01.01.2025. – 31.12.2025.године

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000  
дinars

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	460,981	461,981	462,981	460,573
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	460,981	461,981	462,981	460,573
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	43,141	43,141	43,141	42,900
023	2. Постројења и опрема	0011	10,263	11,263	12,263	10,163
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	4,517	4,517	4,517	4,450
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	403,060	403,060	403,060	403,060
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	29,165	28,099	29,419	16,581
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	7,324	7,901	7,201	2,856
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	401	401	401	401
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	6,923	7,500	6,800	2,455
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1,500	5,400	8,900	1,000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1,500	5,400	8,900	1,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	19,788	14,100	12,635	12,162
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	19,103	13,450	12,000	11,552
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	685	650	635	610

224	3. Потраживања по основу пренеплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	200	345	330	210
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	353	353	353	353
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	490,146	490,080	492,400	477,154
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ  (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	441,744	441,744	441,744	442,132
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	455,073	455,073	455,073	455,073
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	0	0	388
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				388
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				

35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	13.329	13.329	13.329	13.329
350	I. Губитак ранијих година	0413	13.329	13.329	13.329	13.329
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	5.405	4.175	3.695	3.215
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	750	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	750			
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	4.655	4.175	3.695	3.215
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	4.655	4.175	3.695	3.215
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	42,997	44,161	46,961	31,807
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	6,018	4,138	1,658	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	4,400	3,000	1,000	
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	1,618	1,138	658	

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,548	1,548	1,548	1,548
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	8,713	9,662	9,822	8,422
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2,391	3,340	3,500	2,100
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	6,322	6,322	6,322	6,322
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	15,573	15,521	15,508	15,476
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	15,476	15,476	15,476	15,476
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	28			
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	69	45	32	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ НАМЕЊЕНИХ И СРЕДСТАВА ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	11,145	13,292	18,425	6,361
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	490,146	490,080	492,400	477,154
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

## БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 00  
динар

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	28,750	56,500	82,750	99,400
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	8,000	16,000	22,000	31,400
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	8,000	16,000	22,000	31,400
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	0	0	0	0
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	20,750	40,500	60,750	68,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	23,742	45,086	66,887	98,543
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1,025	2,450	3,675	4,000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	20,072	38,541	57,937	77,743
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	14,061	28,111	42,772	57,644
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2,127	4,312	6,559	8,814
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3,884	6,118	8,606	11,285
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				3,200
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,730	2,495	3,225	11,050
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				



55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	915	1,600	2,050	2,550
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) $\geq 0$	1025	108	3,614	15,663	857
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) $\geq 0$	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	100	200	300	400
560 и 561	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	200	300	400
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) $\geq 0$	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) $\geq 0$	1038	100	200	300	400
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	23,850	48,700	82,550	99,400
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	23,842	45,286	67,187	98,943
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$	1045	8	3,414	15,363	457
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				

59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА. ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	8	3,414	15,363	457
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					69
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				388
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилс  
56

### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 00  
динар

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
І. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	28,750	56,500	82,750	99,400
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	8,000	16,000	22,000	31,400

2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	20,750	40,500	60,750	68,000
II. Одливи готовине из пословних активности (I до 8)	3006	25,007	48,831	72,062	97,390
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2,391	7,540	11,200	16,547
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	20,072	38,541	57,937	77,743
4. Плаћене камате у земљи	3010	100	200	300	400
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	69			
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	75	150	225	300
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2,300	2,400	2,400	2,400
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	3,743	7,669	10,688	2,010
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,000	1,000	1,000	1,000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1,000	1,000	1,000	1,000
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				

6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 8)	3037	0	0	400	1,000
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044			400	1,000
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047			400	1,000
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	28,750	56,500	82,750	99,400
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	26,007	49,831	73,462	99,390
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				10
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	200			200
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055				210

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Претходна година 2024					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
субвенције	63.500.000	63.500.000	63.500.000		
остали приходи буџета*					
КУПНО	63.500.000	63.500.000	63.500.000		

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 31.12.
субвенције	20,500,000	40,000,000	67,000,000
остали приходи буџета*			
КУПНО	20,500,000	40,000,000	67,000,000

Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

Прилог 7

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ ЗА ПЕРИОД 01.01.2025. – 31.12.2025. године

У динарима

	План 01.01- 31.12.2024. Претходна година	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024. Претходна година	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
Трошкови запослених						
Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	37,805,924	31,672,429	10,092,700	20,174,180	30,681,180	41,341,340
Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	52,733,131	44,755,868	14,060,988	28,110,988	42,771,976	57,643,952
Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	60,722,202	52,054,499	16,188,174	32,423,174	49,331,348	66,457,696
Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	28	26	28	28	28	28
- на неодређено време	26	25	25	25	25	25
- на одређено време	2	1	3	3	3	3
Накнаде по уговору о делу	2,210,000	1,679,348	630,000	1,260,000	1,890,000	2,520,000
Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	2	2	2	2

Накнаде по ауторским уговорима									
Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*									
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1,897,013	610,903	900,000	1,800,000	2,700,000	3,600,000			
Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	2	2	2	2	2	2			
Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора									
Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*									
Накнаде члановима скупштине									
Број чланова скупштине*									
Накнаде члановима надзорног одбора	729,660	790,432	182,415	364,830	547,245	729,660			
Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3			
Накнаде члановима Комисије за ревизију									
Број чланова Комисије за ревизију*									
Превоз запослених на посао и са посла	1,444,113	1,217,413	521,826	1,043,652	1,565,478	2,087,304			

Дневнице на службеном путу									
Накнаде трошкова на службеном путу									
Отпремнина за одлазак у пензију	1,712,705	1,712,705							
Број прималаца отпремнине	3	3							
Јубиларне награде	762,795	764,109					203,000		373,000
Број прималаца	4	4					1		2
Смештај и исхрана на терену									
Помоћ радницима и породици радника	200,000	140,839	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
Стипендије									
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	100,000	42,000							275,000
Трошкови стручног усавршавања запослених	100,000		150,000	150,000	150,000	200,000	200,000	200,000	200,000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



## **ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**

вно предузеће за изградњу Лазареваца је планирало нето добитак у износу од 388.739,00 динара за 2025.годину. складу са чланом 58. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019), Јавно предузеће дужно је да део добити уплати у ГО Лазаревац у висини и са роком који се утврди Одлуком о буџету за 2025 годину.

## **ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

Зараде за период 01.01. – 31.12.2025. године су планиране на основу плана прихода у 2025. години и броја запослених.

На основу одређене масе за расподелу зарада постојеће систематизације, тј. броја запослених (на неодређено време) и нових запослених, планиране зараде су исказане у посебним табелама од 8 до 11 и исте су у прилогу Програма пословања ЈП за изградњу Лазаревца.

У табели 12 су исказани трошкови исплате накнаде председнику и члановима Надзорног одбора која се исплаћује у складу са Одлуком (Сл.Гласник 2016), коју је донела Влада РС о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа, а сагласно т.2 Закона о јавним предузећима.

Напомена: За обрачун зарада запосленима за период 01.01. – 31.12.2025. године примењиваће се обрачун сходно Закону о запосленима у јавним ећима као и Одлука о висини минималне цене рада донета од стране Владе РС и објављена у Службеном гласнику РС број 74 од 04.09.2024. године.

Приликом контроле Државне ревизорске институције донета је препорука као Приоритет 3, који је предузеће у обавези да изврши у року од три месеца, да ЈП за изградњу Лазаревца формира Комисију за ревизију и успостави систем Финансијског управљања и контроле. Предузеће је приступило мерама за извршење обавезе из Приоритета 3.

### *Прилог:*

- 8 – Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024. године
- 9 – Планирана структура запослених на дан 31.12.2025. године
- 10 – Динамика запошљавања на дан 31.12.2025. године
- 11 – Исплаћене зараде у 2024.г и планиране зараде за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године усклађене са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности Републике Србије („Службени гласник РС“ број 30/2021).
- 11 а – Исплаћена маса зарада за 2024. годину и планирана маса зарада за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године
- 11 б – Исплаћена маса зарада за 2025. годину у складу са изменама Програма пословања
- 12 – Планиране накнаде члановима Надзорног одбора период 01.01.2025. – 31.12.2025. године
- 13 – Накнаде за рад Комисије за ревизију

запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Прилог 8

Сектор/организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
Менаџмент	2	2	1	0	1
Директор	1	1	1	0	1
Извршни директор	1	1	0	0	
<b>Сектор за техничке послове</b>	<b>22</b>	<b>28</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	
Одељење за припрему и надзор	9	10	5	5	
Одељење за одржавање саобраћајница	8	8	2	2	
Одељење за одржавање јавне расвете	5	10	2	2	
<b>Сектор за економске и правне послове</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	
Одељење за економске послове	7	7	6	6	
Одељење за правне и опште послове	10	10	10	10	
<b>УКУПНО</b>	<b>41</b>	<b>47</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>1</b>

**Планирана структура запослених за период 01.01.2025. – 31.12.2025.године**

Прилог 9

**Квалификациона структура**

Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
	Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.
ВСС	12	14	3	3
ВС	5	5		
ВКВ	0	0		
ССС	8	8		
КВ				
ПК				
НК	1	1		
<b>НО</b>	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

годна година

3

**Старосна структура**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.
1	До 30 година	1	2
2	30 до 40	5	5
3	40 до 50	12	14
4	50 до 60	7	4
5	Преко 60	1	4
<b>УКУПНО</b>		<b>26</b>	<b>28</b>
Просечна старост		<b>46.00</b>	<b>47.00</b>

\*Претходна година

Структура по полу

Опис	Запослени		Назорни одбор/Скупштина	
	Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.
Мушки	6	7	3	3
Женски	20	21		
<b>УКУПНО</b>	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

ходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.
1	До 5 година	3	1
2	5 до 10	2	4
3	10 до 15	7	5
4	15 до 20	6	8
5	20 до 25	3	5
6	25 до 30	4	3
7	30 до 35	0	1
8	Преко 35	1	1
	<b>УКУПНО</b>	<b>26</b>	<b>28</b>

\*Претходна година

**ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА НА ОДРЕЂЕНО И НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ**

Прилог 10

бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	26		Стање на дан 30.06.2025. године	28
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
2.			2.		
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
7.	Запошљавање лиценцираног инжењера	1	7.		
8.	Именоване извршног Директора	1	8.		
	Стање на дан 31.03.2025. године	28		Стање на дан 30.09.2025. године	28
бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	28		Стање на дан 30.09.2025. године	28
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
2.			2.		
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 30.06.2025. године	28		Стање на дан 31.12.2025. године	28

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

у динарима

И	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	28	3,953,118	141,183	26	3,515,290	135,203	1	133,162	133,162	1	304,732	304,732
	26	3,566,665	137,179	24	3,164,508	131,855	1	122,829	122,829	1	279,328	279,328
	26	3,495,074	134,426	24	3,088,321	128,680	1	124,484	124,484	1	282,269	282,269
	26	3,743,071	143,964	24	3,312,772	138,032	1	132,273	132,273	1	298,026	298,026
	25	3,680,992	147,240	23	3,260,904	141,778	1	129,791	129,791	1	290,297	290,297
	25	3,450,819	138,033	23	3,058,901	132,996	1	128,987	128,987	1	262,931	262,931
	26	3,731,055	143,502	24	3,319,923	138,330	1	127,345	127,345	1	283,787	283,787
	26	3,730,455	143,479	24	3,308,530	137,855	1	131,469	131,469	1	290,456	290,456
	25	3,537,500	141,500	23	3,353,084	145,786	1	95,390	95,390	1	89,026	89,026
	26	3,707,518	142,597	24	3,340,284	139,179	1	101,181	101,181	1	266,053	266,053
	26	3,710,518	142,712	24	3,290,919	137,122	1	131,300	131,300	1	288,299	288,299
	28	4,449,020	158,894	24	3,596,164	149,840	2	300,645	150,323	2	552,211	276,106
<b>НО</b>	313	44,755,805	1,714,709	287	39,609,600	1,656,656	13	1,658,856	1,508,534	13	3,487,415	3,211,310
<b>ЕК</b>	26	3,729,650	142,892	24	3,300,800	138,055	1	138,238	125,711	1	290,618	267,609

пата са проценеом до краја године  
плата са проценеом до краја године старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у  
бру претходне године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за за период 01.01.2025. – 31.12.2025.године - Бруто I

у динарима

По ма .	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
	28	5,360,988	191,464	25	4,498,207	179,928	1	230,771	230,771	2	632,010	316,005				
	28	4,150,000	148,214	25	3,466,017	138,641	1	183,602	183,602	2	500,381	250,191				
	28	4,550,000	162,500	25	3,805,449	152,218	1	201,731	201,731	2	542,820	271,410				
	28	4,750,000	169,643	25	3,977,665	159,107	1	211,279	211,279	2	561,056	280,528				
	28	4,750,000	169,643	25	3,977,665	159,107	1	211,279	211,279	2	561,056	280,528				
	28	4,550,000	162,500	25	3,805,449	152,218	1	201,731	201,731	2	542,820	271,410				
	28	5,360,988	191,464	25	4,498,207	179,928	1	230,771	230,771	2	632,010	316,005				
	28	4,550,000	162,500	25	3,805,449	152,218	1	201,731	201,731	2	542,820	271,410				
	28	4,750,000	169,643	25	3,977,665	159,107	1	211,279	211,279	2	561,056	280,528				
	28	4,750,000	169,643	25	3,977,665	159,107	1	211,279	211,279	2	561,056	280,528				
	28	5,360,988	191,464	25	4,498,207	179,928	1	230,771	230,771	2	632,010	316,005				
	28	4,150,000	148,214	25	3,466,017	138,641	1	183,602	183,602	2	500,381	250,191				
	28	5,360,988	191,464	25	4,498,207	179,928	1	230,771	230,771	2	632,010	316,005				
НО	336	57,643,952	2,058,713	300	48,274,203	1,930,968	12	2,529,319	2,529,319	24	6,840,430	3,420,215				
ЕК	28	4,803,663	171,559	25	4,022,850	160,914	1	210,777	210,777	2	570,036	285,018				

запослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године



Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године – Бруто 2  
у динарима

по има и	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	28	6,173,174	220,471	25	5,179,681	207,187	1	265,733	265,733	2	727,760	363,880			
	28	4,780,000	170,714	25	4,034,517	161,381	1	211,418	211,418	2	534,065	267,033			
	28	5,235,000	186,964	25	4,377,650	175,106	1	232,293	232,293	2	625,057	312,529			
	28	5,500,000	196,429	25	4,656,800	186,272	1	243,300	243,300	2	599,900	299,950			
	28	5,500,000	196,429	25	4,656,800	186,272	1	243,300	243,300	2	599,900	299,950			
	28	5,235,000	186,964	25	4,377,650	175,106	1	232,293	232,293	2	625,057	312,529			
	28	6,173,174	220,471	25	5,179,681	207,187	1	265,733	265,733	2	727,760	363,880			
	28	5,235,000	186,964	25	4,377,650	175,106	1	232,293	232,293	2	625,057	312,529			
	28	5,500,000	196,429	25	4,656,800	186,272	1	243,300	243,300	2	599,900	299,950			
	28	6,173,174	220,471	25	5,179,681	207,187	1	265,733	265,733	2	727,760	363,880			
	28	4,780,000	170,714	25	4,034,517	161,381	1	211,418	211,418	2	534,065	267,033			
	28	6,173,174	220,471	25	5,179,681	207,187	1	265,733	265,733	2	727,760	363,880			
НО	28	66,457,696	2,373,489	300	55,891,108	2,235,644	12	2,912,547	2,912,547	24	7,654,041	3,827,021			
ЕК	28	5,538,141	197,791	25	4,657,592	186,304	1	242,712	242,712	2	637,837	318,918			

запослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

**Распон исплаћених и планираних зарада**

у динарима

	Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
ени без пословодства	Најнижа зарада	79,892	58,505	83,007	60,771
	Највиша зарада	220,302	156,932	270,032	192,134
Пословодство	Најнижа зарада	262,928	186,813	222,338	158,443
	Највиша зарада	304,732	216,117	340,678	241,658





**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу за период 01.01.2025. – 31.12.2025.**

ц	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година 2024				Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година 2025				у динарима
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3	
	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	
	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	
	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	
	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	
	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	
	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	
	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	
	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	
	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	
	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	
	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	
Ю	472,800	172,800	150,000	24	472,800	172,800	150,000	24	
ЭК	39,400	14,400	12,500	2	39,400	14,400	12,500	2	

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу за период 01.01.2025. – 31.12.2025.**

у динарима

Ц	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година 2024					Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година 2025				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	
Ю	729,660	266,676	231,492	24		729,660	266,676	231,492	24	
Ж	60,805	22,223	19,291	2		60,805	22,223	19,291	2	







## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно предузеће за изградњу Лазаревца нема обавеза по кредитима, сем обавезе за набавку основних средстава путем финансијског лизинга за средства планирана Посебним програмом за коришћење субвенција Бюџета ГО Лазаревац и то у току 2022.године за набавку „Радног возила – трака“. Током 2023.године спроведена је набавка прикључне машине – тракторски гаруџ.

Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
											Укупно главница	Укупно камата		
Набавка радног возила - трактора	€	Не	42,049	4,940,758	2022	60		05.01.2023.	5	12	13.323	1.800	28.725	3.389,550
Набавка прикључне машине за трактор	€	Не	15,501	1,821,368	2023	60		05.04.2023.	6	12	4.453	809	11.049	1.303,782
<b>Укупно кредитно задужење</b>			<b>57,550</b>	<b>6,762,125</b>									<b>39,774</b>	<b>4,693,332</b>
<b>од чега за ликвидност</b>														
<b>од чега за капиталне пројекте</b>			<b>57,550</b>	<b>6,762,125</b>									<b>39,774</b>	<b>4,693,332</b>



Услуге						
Комуналне услуге	400,000	100,000	200,000	300,000	400,000	400,000
Осигурање	600,000	250,000	450,000	500,000	550,000	550,000
Услуге текућ. одрж. Основних сред.	800,000	100,000	250,000	350,000	500,000	500,000
Заштита на раду и ХТЗ опрема	400,000	100,000	200,000	300,000	400,000	400,000
Ревизија финансијских извештаја	265,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
Чишћење просторија	60,000	15,000	15,000	30,000	40,000	40,000
Остале непроизводне услуге	400,000	100,000	200,000	200,000	300,000	300,000
Репрезентација	100,000	40,000	50,000	75,000	100,000	100,000
Соф. лиценце	300,000	75,000	150,000	225,000	300,000	300,000
Образ. И усаврш. Радника	300,000	75,000	150,000	225,000	300,000	300,000
Електрична енергија	500,000	125,000	250,000	375,000	500,000	500,000
Топлогна енергија	800,000	250,000	500,000	750,000	100,000	100,000
Мобилна телефонија	700,000	240,000	480,000	720,000	960,000	960,000
Фиксна телефонија	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000	100,000
ПТТ саобраћај	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000	100,000
Интернет	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000	100,000
Систематски	400,000		200,000	400,000	400,000	400,000
Реклама и пропаганда	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000	100,000
Остале производне услуге		100,000	200,000	300,000	400,000	400,000
<b>Укупно услуге:</b>	<b>5,374,000</b>	<b>1,870,000</b>	<b>3,695,000</b>	<b>5,250,000</b>	<b>5,850,000</b>	
<b>Радови</b>						
Набавка радова на одржавању некатегорисаних путева на територији ГО Лазаревац крчење, кошење						2,900,000

Набавка радова на редовном одржавању макадамских путева у сеоским месним заједницама на територији ГО Лазаревац						2,800,000
Набавка радова на уређењу атарских путева у сеоским месним заједницама на територији ГО Лазаревац у зимским условима	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	2,350,000
Укупно радови:	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	8,050,000
<b>ПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>	<b>5,670,000</b>	<b>8,545,000</b>	<b>12,274,000</b>	<b>11,350,000</b>	<b>11,350,000</b>	<b>20,600,000</b>

ходна година

## ВЕСТИЦИЈЕ

У складу са дефинисаном пословном стратегијом Јавног предузећа за изградњу Лазаревац Програмом пословања за 2024. годину нема планираних капитална улагања и инвестиција. Инвестиција отпочега 2017.године на Проширењу месног гробља у МЗ Зеоке је у потпуности реализована у години, а инвестиција на Уређивање дела локације за изградњу индивидуалних стамбених објеката у насељу "Црне Међе 2" и доградњи школе у "Црне Међе 1" је завршена у првом кварталу 2021. године. Током 2022.године није било нових инвестиционих улагања, па она нису планирана ни у 2024.године.

Прилог 16

### ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

у 000  
динара

Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2025 план	2026 план	2027 план	Након 2027
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
					Сопствена средства					
					Позајмљена средства					
					Средства Буџета (по контима)					
					Остало					
					Сопствена средства					
					Позајмљена средства					
					Средства Буџета (по контима)					
					Остало					

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка а финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01.-31.03.2025	План 01.01.-30.06.2025	План 01.01.-30.09.2025	План 01.01.-31.12.2025
<b>Укупно:</b>									

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Прилог 17

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ ЗА ПЕРИОД 01.01.2025. – 31.12.2025.**

у динарима							
и	Позиција	План у 2024.	Реализација у 2024.	План за 01.01.-31.03.2025.	План за 01.01.-30.06.2025.	План за 01.01.-30.09.2025.	План за 01.01.-31.12.2025.
	Спонзорство						
	Донације						
	Хуманигарне активности						
	Спортске активности						
	Репрезентација	100,000	70,000	20,000	20,000	40,000	80,000
	Реклама и пропаганда	100,000		20,000	20,000	40,000	80,000
	Остало						

## 12. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Јавно предузеће за изградњу Лазареваца је припремило Програма пословања за период 01.01. – 31.12.2025.године. До краја 2025.године, Предузеће је предвидело само неопходне трошкове и приходе по до сада утврђеном моделу, а у сарадњи са стручним службама ГО Лазаревац биће прецизније утврђен даљи развој. Како је исказано у Тачки 4.4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама, Јавно предузеће за изградњу Лазареваца је у претходним годининама пословало са значајним губитком а током 2022.године, 2023.године и у 2024.години се делом финансирао из Субвенција из Буџета ГО Лазаревац како би успело да измири само неопходне трошкове пословања и зараде запосленим радницима. Као и претходних година у Програму пословања исказане су само потребе за неометано пословање па нису укључени расходи за обавезе настале у претходним годинама. Указујемо на значај финансијске подршке оснивача који је финансирао мањкове у токовима готовине Предузећа током 2023.године и 2024.године и ставио на располагање своју финансијску подршку како би омогућио Предузећу да испуњава своје обавезе у року доспећа, као и да обавља пословну делатност без значајног ограничавања пословања.

Јавно предузеће за изградњу Лазареваца је основано од стране ГО Лазаревац са претежном делатношћу 42.11 – Одржавање путева и аутопутева. Од 2019.године, предузеће нема прихода по основу одржавања некатегорисаних путева а од 2020.године ни по основу одржавања јавне расвете. Од 2020. до 2022.године предузеће је од стране ГО Лазаревац ангажовано само по основу Уговора за пружање услуга за обављање поверених стручних послова на реализацији Програма комуналне потрошње. Како би предузеће обављало делатност за коју је основано, ГО Лазаревац је определила средства из субвенција Буџета ГО Лазаревац за куповину основног средства – радне машине – трактора. Набавка је реализована у децембру 2022.године. Почетком 2023.године сходно одредбама Закона о јавним набавкама, спроведен отворени поступак јавне набавке добара – прикључне машине, тракторски таруп са руком, путем финансијског лизинга, бр. ЈН – 01/2023 и са најповољнијим Понуђачем је потписан Уговор о набавци прикључне машине – тракторски таруп са руком путем финансијског лизинга 527 од 16.03.2023.године.

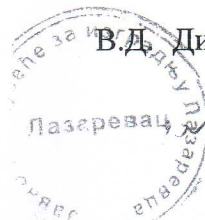
Прикључна машина, тракторски таруп са руком је набављена за потребе вршења радова на редовном одржавању (кошење, крчење и сеча шибља) путног појаса некатегорисаних путева ГО Лазаревац.

У четвртном кварталу 2024.године је реализована набавка и са најповољнијим понуђачем потписан Уговор о набавци прикључне машине за трактор за потребе вршења услуга на пословима зимске службе и то тракторски посипач соли. Обавеза за ову набавку је измирена из капиталних субвенција, а очекује се да ће се набавити додатни прикључак за ову намену. Такође је потписан Уговор о закупу тракторског снежног плуга који ће у складу са потребама чистити путеве у зимским условима

Како је подршка оснивача предузећу још увек неопходна да би стабилизовало пословање потребно је поред усмеравања ка даљем развоју услуга из области одржавања путева, у сарадњи са ГО Лазаревац, развити делатности које Јавно предузеће за изградњу Лазареваца у складу са расположивим основним средствима и кадровском структуром може да обавља, а које су од јавног интереса и служе како би се задовољиле потребе становника ГО Лазаревац. С обзиром да је Сектор за техничке послове наставио са радом на праћењу извршења Програма комуналне потрошње као и вршење услуга стручног надзора за ове Уговоре требало би у наредним годинама планирати потписивање Уговора за ове услуге а све у складу са Ценовницима усвојеним од стране Већа ГО Лазаревац.

Председник Надзорног одбора

Марко Ранковић, дипл. менаџер



В.Д. Директор ЈП за изградњу Лазареваца

Миле Ранковић, дипл. инж. менаџ.



Број 2518

Датум 31.12. 2024.

ЛАЗАРЕВАЦ

Скупштина градске општине Лазаревац, на седници одржаној 27. децембра 2024. године, на основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр.15/16 и 88/19) и члана 24. тачка 6а. Статута градске општине Лазаревац („Сл. лист града Београда“, бр.43/08, 15/10, 44/13 и 88/19), донела је

**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**  
**ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ИЗГРАДЊУ ЛАЗАРЕВЦА ЗА ПЕРИОД**  
**01. ЈАНУАР - 31. ДЕЦЕМБАР 2025. ГОДИНЕ**

1. Даје се сагласност на Програм пословања Јавног предузећа за изградњу Лазареваца за период 01. јануар - 31. децембар 2025. године број: 2448 од 19. децембра 2024. године, који је Надзорни одбор Јавног предузећа за изградњу Лазареваца Одлуком број: 2455 усвојио на седници одржаној 23. децембра 2024. године.

2. Ово решење објавити у „Службеном листу града Београда“.

**СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЛАЗАРЕВАЦ**  
**III-10 Број: 06-264/2024 од 27. децембра 2024. године**

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ

Бојан Синђелић

